



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



بناء منظومة ضمان جودة رشيدة لتعزيز الاستجابة لمتطلبات سوق العمل: تجربة بوليتكنك البحرين

د. جميل حسن
مدير إدارة الجودة والتطوير الأكاديمي
بوليتكنك البحرين

12 فبراير 2025



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتداد الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



بناء منظومة ضمان جودة رشيقة لتعزيز الاستجابة لمتطلبات سوق العمل: تجربة بوليتكنك البحرين

تسعى الدراسة إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- كيف يمكن تصميم منظومة ضمان الجودة لتكون مرنة في التكيف مع متغيرات سوق العمل المتسارعة؟
- ما هي الفوائد التي تحققت من تطبيق ضمان الجودة الرشيقة لتعزيز الاستجابة لمتطلبات سوق العمل؟
- ما هي التوجهات المستقبلية لبوليتكنك البحرين في تعزيز استجابتها لمتطلبات سوق العمل عبر نظام ضمان الجودة؟



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



كلية البحرين التقنية (بوليتكنك البحرين)

- تهدف إلى تطوير الكفاءات الوطنية بما يتماشى مع احتياجات الاقتصاد المحلي والعالمي.
- تعزيز مبدأ الجامعة للجميع
- تقدم بوليتكنك البحرين برامج أكاديمية تطبيقية متنوعة
- تتبنى التعليم القائم على حل المشكلات والمشاريع
- تتمتع بعلاقات قوية وشراكات مع سوق العمل



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
و ضمان جودة التعليم



People



Employability, Enterprise, Entrepreneurship, Innovation (EEEI)



Partnership & Engagement (P&E)



Priorities

Empowering Our People

Developing Human Capital

Creating a Vibrant Campus

Creating Pathways to Sustainability

Priorities

Widening & Broadening Access

Tackling Upskilling & Reskilling Challenges

Encouraging an Entrepreneurial & Innovation Culture

Expanding Offerings & Experiential Opportunities

Priorities

Valuing Our Alumni

Redefining Relationships

Engaging with Stakeholders

Future-Proofing Our Relationships & Resources



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



كيف يمكن أن تسهم الرقابة في الجامعات
في إعداد خريجين أكثر توافقاً مع
متطلبات سوق العمل المتغيرة؟



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
و ضمان جودة التعليم



الرشاقة والجمود

الرشاقة المؤسسية
والقدرة التنافسية

التمتع بالمرونة
والتعديل

تغيير الأهداف
والقرارات

استكشاف فرص
جديدة

الاستجابة
السريعة

التعامل مع عدم اليقين والتغيرات المختلفة التي تواجه الجامعات

تغيير مفاجئ

تراجع أداء المؤسسة
بشكل مستمر

غياب المرونة
والتعديل

الاستمرار في تطبيق
الأهداف والقرارات

عدم القدرة على مجاراة
التطورات الحاصلة

الجمود



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



علاقة الرقابة بالجودة

مواجهة
التغيرات غير
المتوقعة

الرقابة في
الجامعات

تلبية المتطلبات
بسرعة مع المحافظة
على معايير الجودة

حركة سريعة
وسهلة ومرنة



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



تتمثل الرشاقة في الجامعات في:

- الاستجابة السريعة للمتغيرات البيئية المحيطة والمُفاجئة في سوق العمل
-
- التمتع بالمرونة على التعديل وتغيير الأهداف والقرارات
- القدرة على الالتزام وتحمل المسؤولية



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



- كيف يمكن تصميم منظومة ضمان الجودة لتكون مرنة في التكيف مع متغيرات سوق العمل المتسارعة؟



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



منظومة ضمان جودة الرشيقة

- منظومة اللوائح الأكاديمية المتكاملة والتعلم المستدام
- منظومة الحوكمة للعمليات الأكاديمية والإدارية
- منظومة تصميم وبناء البرامج التعليمية
- منظومة عملية (External Moderation)
- منظومة لجان المناهج مع الخبراء والمتخصصين من سوق العمل
- توظيف التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في دعم ضمان الجودة



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

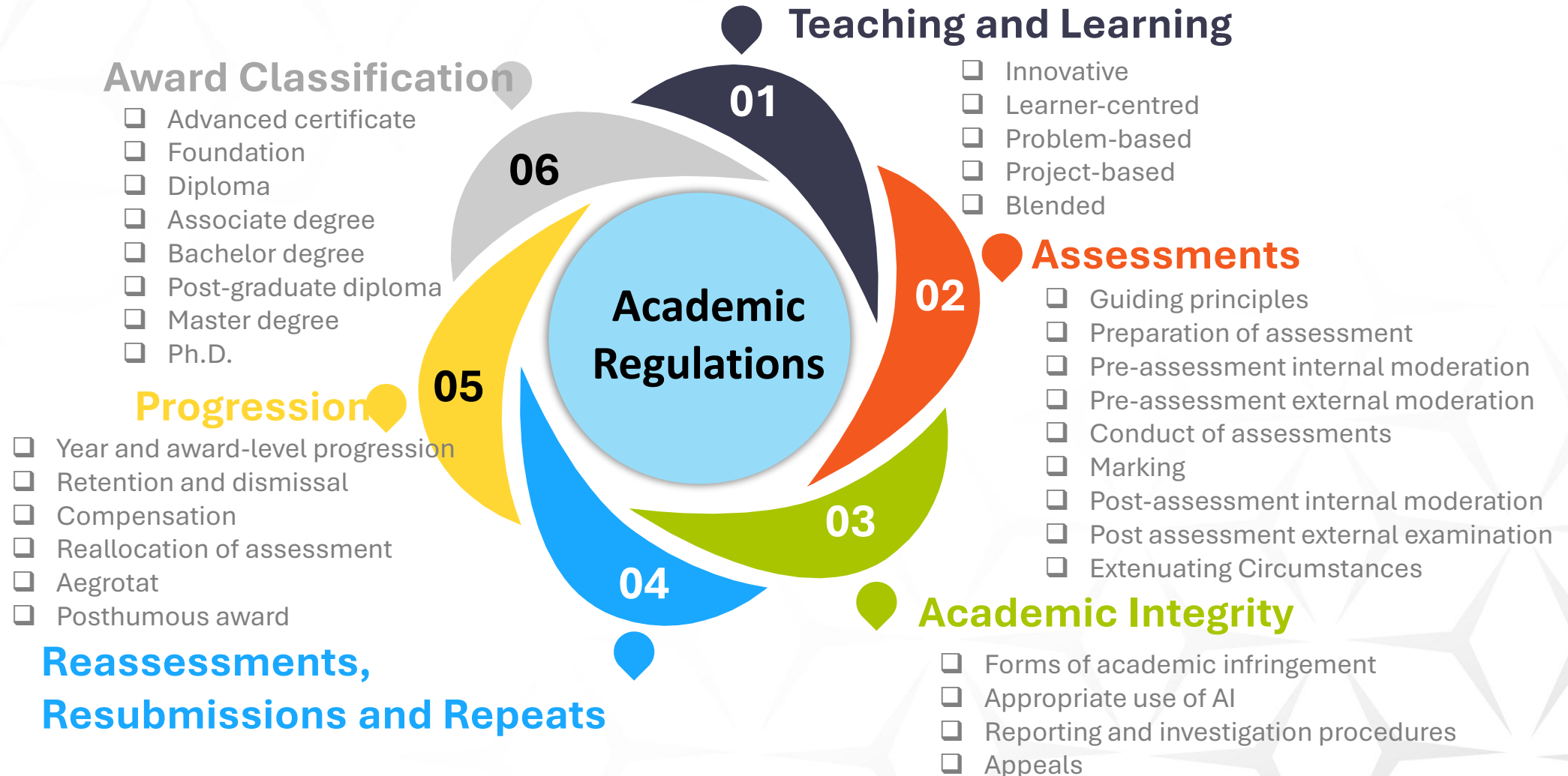
ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم





الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education

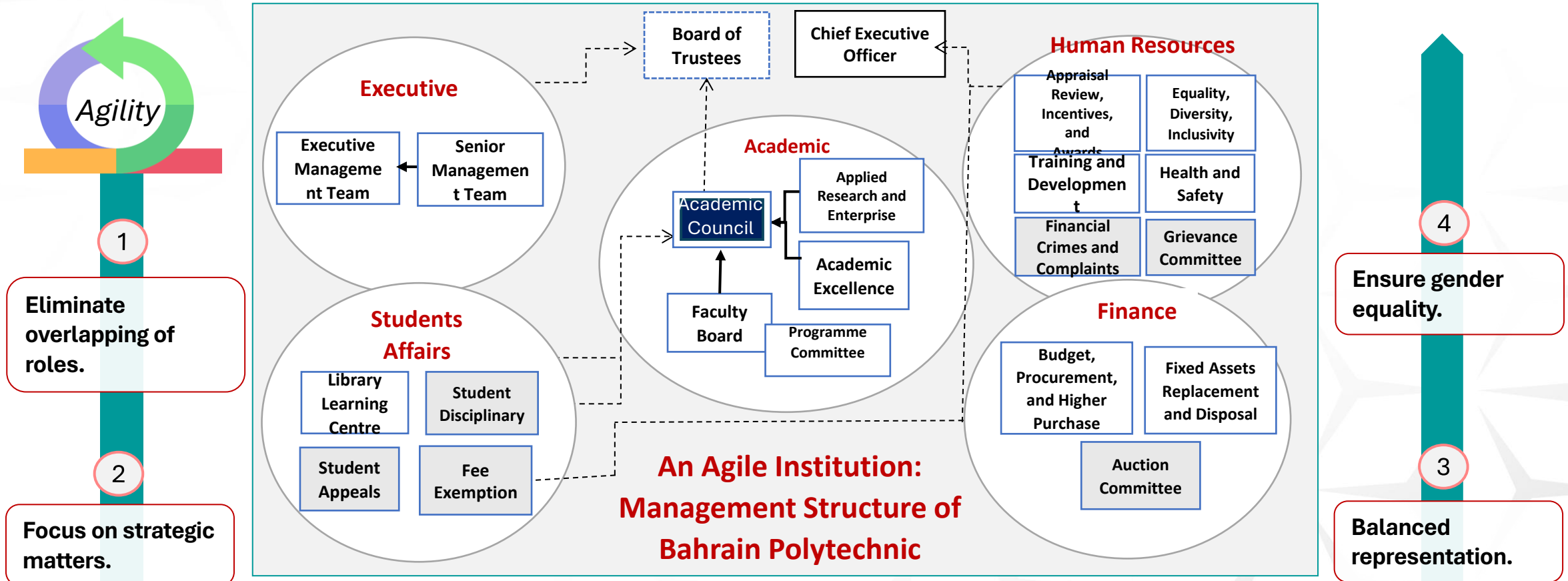


بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتدال الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



Creating an Agile Institution: Internal Committee Structure



Our Principles



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

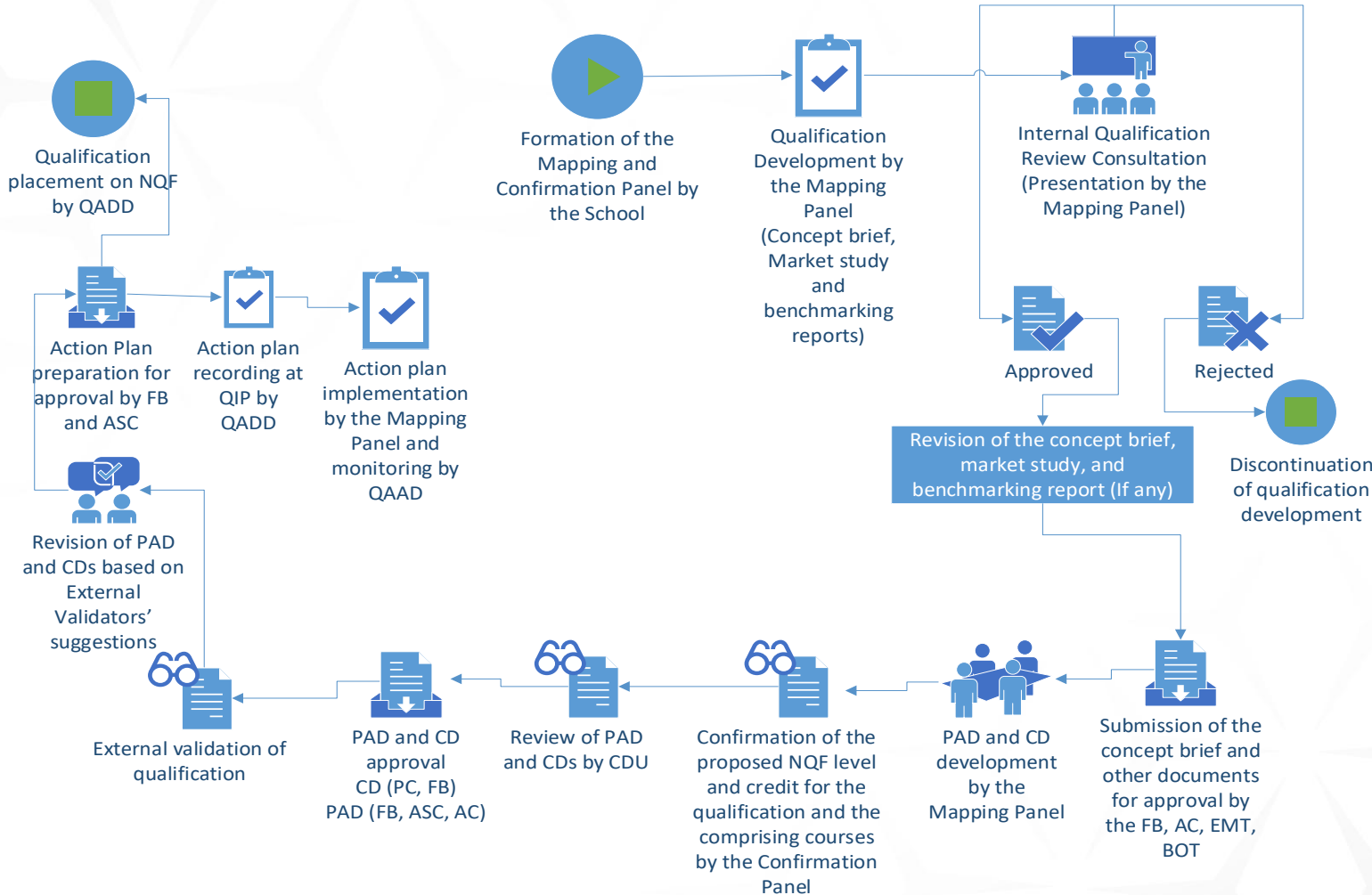
ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتدال الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



الرشاقة في تصميم البرامج التعليمية

- منح بوليتكنك البحرين صفة (self-validated status) من هيئة المؤهلات الوطنية
- إجراءات استحداث البرامج التعليمية وإدراجها في الإطار الوطني للمؤهلات
- إدراج بوليتكنك البحرين (30) مؤهل تعليمي ضمن الإطار الوطني للمؤهلات خلال العام 2024



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتدال الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



Faculty QIP Update

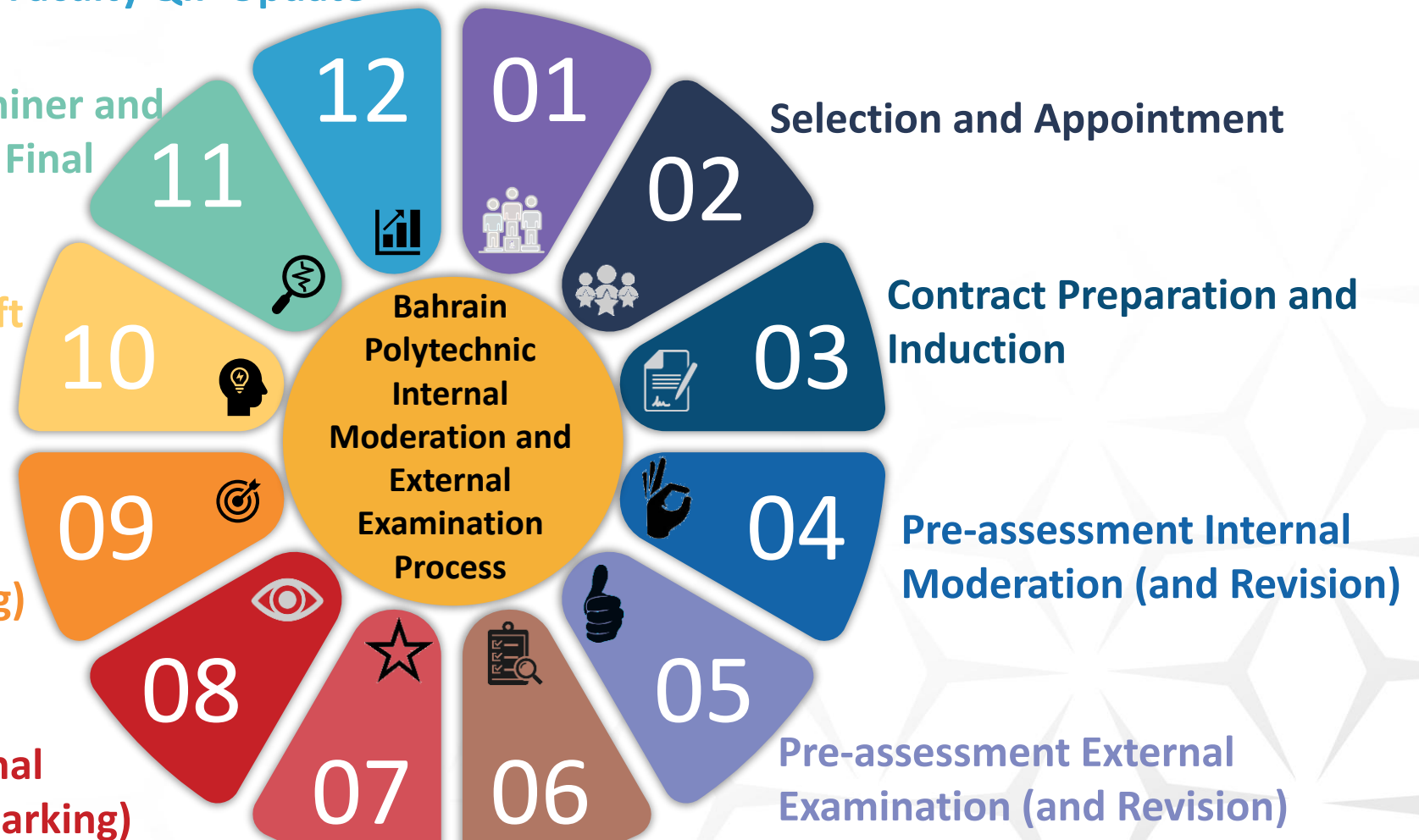
Nomination

Meeting with External Examiner and
Annual External Examiner's Final
Report

Annual External Examiner's Draft
Report and Faculty Response

Post-assessment External
Examination (and Re-marking)

Post-assessment Internal
Moderation (and Re-marking)





الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education

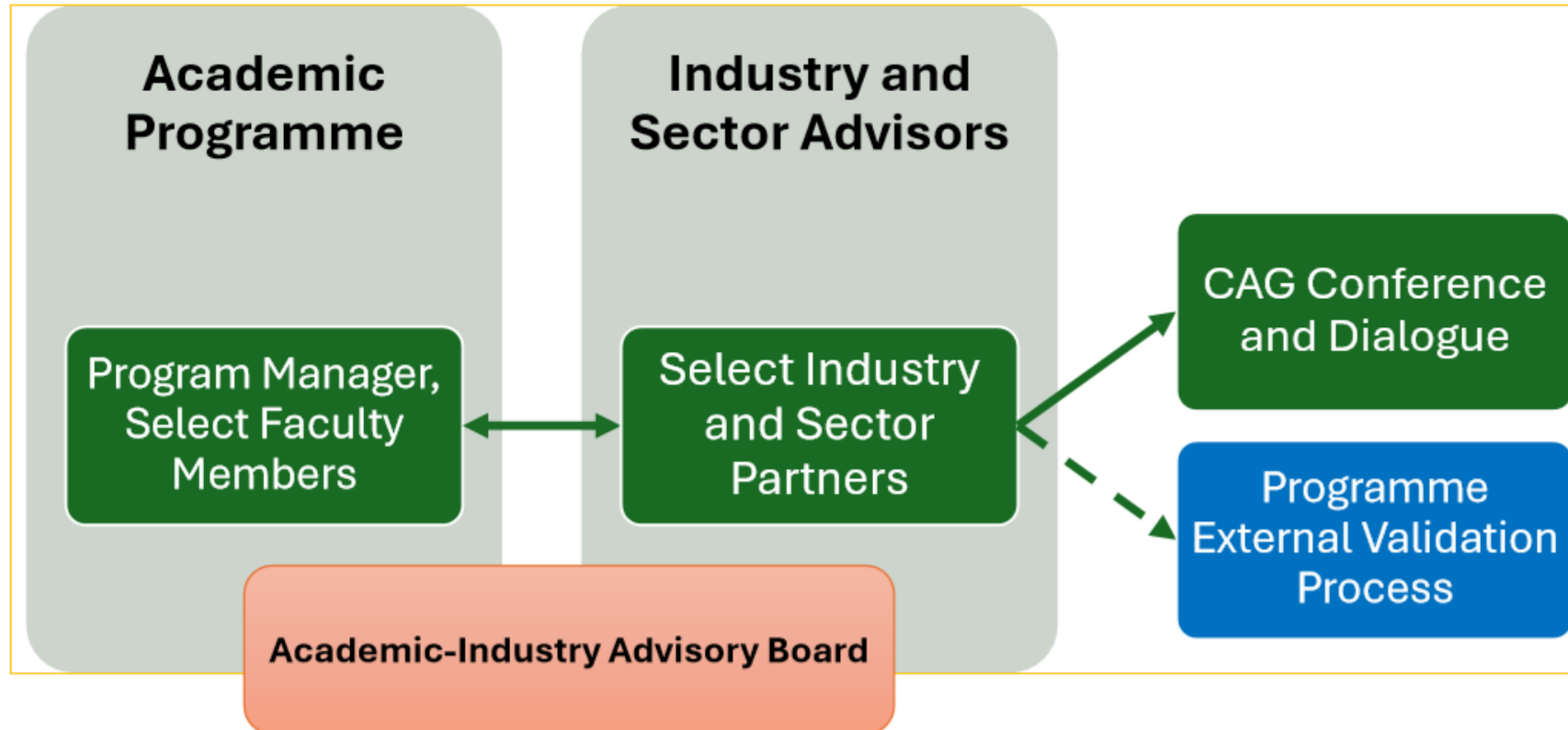


بدعم من
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتداد الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



الرشاقة في تطوير البرامج لمواكبة متطلبات سوق العمل





الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



- ما هي الفوائد التي تحققت من تطبيق ضمان الجودة الرشيق لتعزيز الاستجابة لمتطلبات سوق العمل؟



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهات الوطنية
للاعتدال الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



Expanding into

- Women back into education
- Upskilling & reskilling
- Range of graduate conversion programmes
- Part-time provisions
- Micro credentials
- Stand-alone modules
- Life skills



4

Vocational

5

Foundation

6

Diploma

7

Associate Degree
& Apprenticeship

8

Bachelor Degree

9

Master's

10

Applied PhD's

تنوع المسارات لتعزيز
مبدأ الجامعة للجميع



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



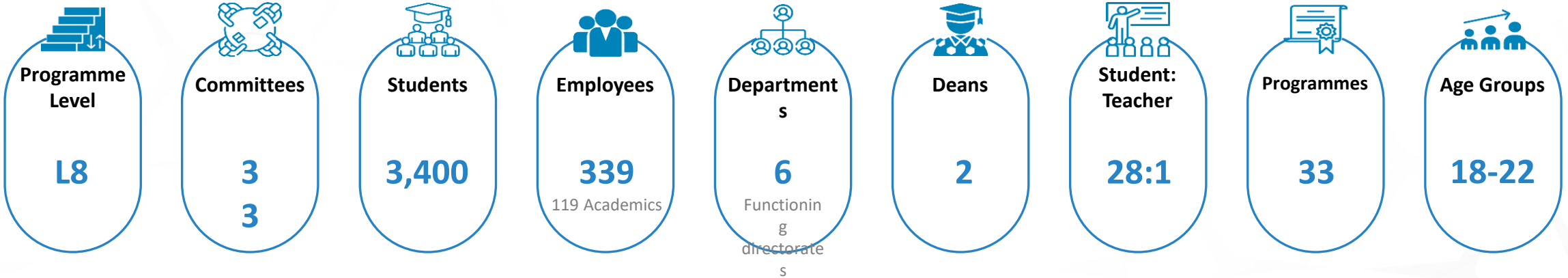
بدعم من
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتداد الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم

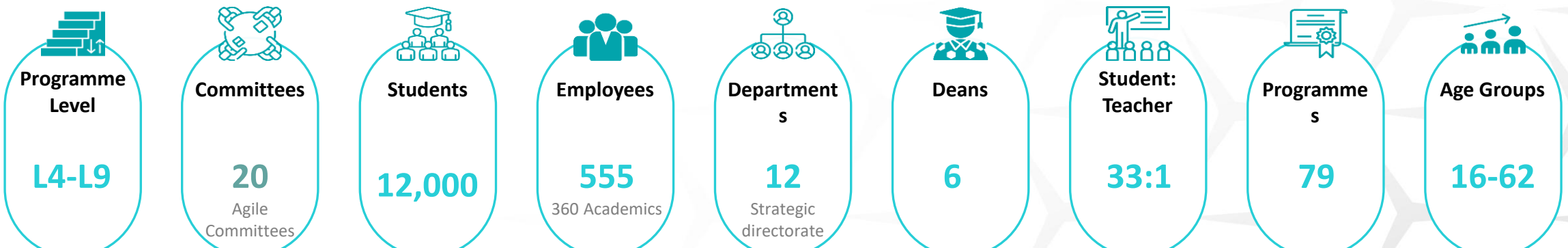


Polytechnic Evolution in Numbers

2022



2024





الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



بدعم من
KFAS
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



- ما هي التوجهات المستقبلية لبوليتكنك البحرين في تعزيز استجابتها لمتطلبات سوق العمل عبر تطبيق منظومة ضمان الجودة رشيقة؟



الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب

ANQAHE

الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
Arab Network for Quality Assurance in Higher Education



مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

الجهاز الوطني
للاعتناء الأكاديمي
وإضمان جودة التعليم



لنواصل الحوار

تواصل معنا عبر الشبكة من خلال الوصلة التالية: [LinkedIn](#)